

# 全国企业管理现代化 创新成果审定委员会 文件

国管审〔2012〕3号

---

## 关于发布和推广第十九届全国企业管理 现代化创新成果的通知

各省、自治区、直辖市、计划单列市国资委、工业和信息化主管部门、中小企业主管部门、企业联合会，全国性行业协会，中央企业和中国 500 强企业，各成果创造单位：

为推进企业提升发展质量和效益，强化创新驱动，提高管理现代化水平，自 2012 年 4 月以来，由中国企业联合会、国务院国资委企业改革局、工业和信息化部产业政策司和中小企业司共同主办，全国企业管理现代化创新成果审定委员会（简称全国审委会）负责组织，开展了第十九届全国企业管理现代化创新成果的申报、推荐与审定工作。到 9 月底，共收到并受理企业申报成果

441项。经过组织政府部门、高等院校、科研机构、企业团体有关专家初审、预审，在媒体进行公示，并由全国审委会会议终审，有197项成果被审定为“国家级企业管理现代化创新成果”，其中一等30项、二等167项，现予公布（名单详见附件）。

第十九届全国企业管理现代化创新成果涉及了企业管理的各个主要领域，反映了我国企业深化改革、创新管理所取得的最新成就，体现了当前企业管理现代化发展趋势。本届成果主要内容包括：践行“走出去”战略、强化人才队伍建设、开展协同管理、提升技术创新能力、实施对标管理、开拓新业务、打造自主品牌、加强集团管控、加快转型升级等。

本届成果不仅创造了显著的经济效益、社会效益和生态效益，也提高了企业整体管理水平和市场竞争能力，并为其他企业提供了成功经验，为开展企业管理科学研究与教学提供了现实案例。全国审委会近期内将把本届成果汇编出版，以提供给广大企业和社会各界学习借鉴。现就本届成果奖励和宣传推广工作，提出以下意见：

一、按照国务院国有资产监督管理委员会《关于进一步组织做好全国企业管理现代化创新成果有关工作的通知》（国资改革函〔2003〕62号）、国家发展和改革委员会《关于组织中小企业参加全国企业管理现代化创新成果推荐申报工作的通知》要求，参照《国家科学技术奖励条例》（国务院2003年第396号令）和《国家科学技术奖励条例实施细则》（科学技术部1999年第1号令），结合各地区、各部门及企业制订的奖励办法，对成果的创造者给予适当奖励。落实有关中小企业扶持政策和具体

项目时，对获得国家级企业管理现代化创新成果的单位予以优先安排，以促进中小企业不断提升管理创新能力。

二、拟于2013年3月底召开“全国企业管理创新大会”，组织成果交流与研讨，表彰成果创造单位和创造人，并颁发国家级企业管理现代化创新成果单位证牌和个人证书。时间、地点另行通知。

三、全国企业管理现代化创新成果审定和推广活动的主办单位拟与各推荐单位和成果创造企业合作，围绕当前企业改革与管理面临的重点问题，组织开展专题性或区域性的成果交流会，加大典型经验的宣传推广，发挥成果的示范作用。

四、各地区国资委、工业和信息化主管部门、中小企业主管部门、企业联合会和全国性行业协会要深入贯彻落实党的十八大和中央经济工作会议精神，组织开展企业管理创新成果宣传和推广活动，全面推进企业不断提高管理现代化水平。

五、广大企业特别是成果创造企业和中央企业、中国500强企业，要结合成果审定和推广活动，加强相互交流和学习借鉴，使企业发展更多依靠科技进步、劳动者素质提高、管理创新驱动，不断增强内生活力和市场竞争力。

附件：第十九届国家级企业管理现代化创新成果名单

全国企业管理现代化创新成果审定委员会

2012年12月22日



附件：

## 第十九届国家级企业管理现代化创新成果名单

等级	成果名称	申报单位
一等	践行“走出去”战略的大型石油企业海外投资与运营管理	中国石油天然气股份有限公司海外勘探开发分公司
一等	基于人才成长规律的科技队伍建设	中国航天科技集团公司
一等	民营生物科技企业的创业管理	晨光生物科技集团股份有限公司
一等	建设世界一流通信企业的国际对标管理	中国移动通信集团公司
一等	中外合资汽车企业知识型员工能级管理	上海大众汽车有限公司
一等	大型石化企业集团物资采购管理变革	中国石油化工集团公司
一等	以打造国际一流核电 AE 公司为目标协同管理	中广核工程有限公司
一等	以战略为导向的大型电网企业内部对标管理	国家电网公司

一等	非相关多元化企业集团复合管控体系建设	江苏悦达集团有限公司
一等	多层次模拟法人经营机制构建与运行	新兴际华集团有限公司
一等	城市公交企业新能源汽车推广与运营管理	深圳巴士集团股份有限公司
一等	基于纵向一体化战略的液化天然气产业链延伸与管理	中海石油气电集团有限责任公司
一等	实行军民融合的大型安保技术系统开发管理	中国航天科工防御技术研究院
一等	空分设备制造企业转型升级战略的实施	杭州制氧机集团有限公司
一等	以煤矿现场安全管控为核心的白国周班组管理法	中国平煤神马能源化工集团有限责任公司
一等	大型制造企业战略性整合与管理	吉林东光集团有限公司
一等	提升管控能力的协同管理平台建设	中国化工集团公司
一等	民营汽车企业提升研发能力的知识管理体系建设	浙江吉利汽车研究院有限公司

一等	天然气长输管道复杂工程建设与运营管理	中国石油天然气股份有限公司西气东输管道分公司
一等	低压电器制造企业提升核心竞争能力的技术创新管理	常熟开关制造有限公司(原常熟开关厂)
一等	基础建材工业企业转型升级战略的实施	中国联合水泥集团有限公司
一等	实现员工与企业共同发展的履职绩效量化考核管理	山东华鲁恒升集团有限公司
一等	大型钢铁企业同级审计管理	武汉钢铁(集团)公司
一等	民营制鞋企业全方位品牌建设	浙江奥康鞋业股份有限公司
一等	提升整体效能的汽车企业标准化管理体系建设	重庆长安汽车股份有限公司
一等	基于经营魔方的管控体系建设	徐州工程机械集团有限公司
一等	电网企业提升响应与保障能力的应急体系建设	四川省电力公司 山东电力集团公司
一等	大型森工企业可持续发展战略的实施	中国吉林森林工业集团有限责任公司

一等	通信企业提升信息服务能力的新业务开拓与管理	中国联合网络通信有限公司北京市分公司
一等	大型煤炭企业区域资源的整合与重组	山西焦煤集团有限责任公司
二等	储运企业物流金融风险管理	中储发展股份有限公司
二等	大型企业集团涉核保险统筹管理	中国核工业集团公司
二等	快速消费品立体化营销网络的构建	杭州娃哈哈集团有限公司
二等	构建和谐矿区的“两区改造”项目管理	大同煤矿集团有限责任公司
二等	润滑油企业自主品牌的创建	中国石油天然气股份有限公司润滑油分公司
二等	能源投资企业全面标准化管理体系建设	北京能源投资（集团）有限公司
二等	国有创业投资公司全面风险管理	中国高新投资集团公司
二等	基于战略管控的母子企业集团总部变革	中国兵器工业集团公司

二等	以新型作业平台为核心的精益生产管理	中国南车集团公司
二等	大型钢铁企业合并重组后的集团管控体系建设	本钢集团有限公司
二等	提高飞机自主研发能力的研制流程管理	中国航空工业集团公司成都飞机设计研究所
二等	施工企业完全责任成本管理	中铁十四局集团第三工程有限公司
二等	大型油气田企业合同集成管理	大庆油田有限责任公司
二等	施工企业项目单元成本管理	中化二建集团有限公司
二等	基于电子商务平台的医药物流服务提供商建设	陕西医药控股集团派昂医药有限责任公司
二等	大型军工集团知识产权管理体系建设	中国航空工业集团公司
二等	实现可持续发展的火电企业节能改造管理	上海外高桥第三发电有限责任公司
二等	以设计为中心的风电建设标准化管理	中国华能集团公司



二等	大型建材企业社会责任管理体系建设	中国建筑材料集团有限公司
二等	大型国有控股上市公司海外合规管理	中国海洋石油有限公司
二等	新型飞机研制项目的数字化协同管理	成都飞机工业（集团）有限责任公司
二等	以风险防控为中心的电网企业信息系统安全管理	江西省电力公司
二等	以打造综合性地区能源公司为目标战略转型	中国石油天然气股份有限公司华北油田分公司
二等	航空制造企业基于转型升级的营销管理	江西洪都航空工业集团有限责任公司
二等	施工企业业务流程与信息化相融合的全面风险管理	中建三局第一建设工程有限责任公司
二等	以“创新树”为核心的技术创新体系建设	中国兵器工业集团第二〇二研究所
二等	促进电网企业变革的执行力管理	福建省电力有限公司
二等	创建国际一流品牌的优化管理	安徽叉车集团有限责任公司

二等	超深水半潜式钻井平台设计与建造管理	上海外高桥造船有限公司
二等	施工企业工程物资价差量差管理	中国葛洲坝集团公司
二等	大型装备制造集团的无边界管理	上海电气电站集团
二等	提升核心竞争力的施工项目精细化管理	中冶建工集团有限公司
二等	大型石油企业聚焦系统节点的精细化管理	中国石油化工股份有限公司胜利油田分公司
二等	适应核电安全发展的运营人才培养体系建设	大亚湾核电运营管理有限责任公司
二等	航空企业科研新品与批产产品混线生产管理	庆安集团有限公司
二等	科技型企业知识产权预警与应急机制建设	南车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司
二等	基于EVA的企业经济运行质量管控	西安航空发动机（集团）有限公司
二等	以制造方式升级为目的的齿轮箱企业精益生产管理	杭州前进齿轮箱集团股份有限公司

二等	造纸企业节能减排与绿色制造管理	岳阳林纸股份有限公司
二等	面向高端市场的石化施工企业技术创新能力建设	中国化学工程第三建设有限公司
二等	石油企业专业化经营管理	中国石油化工股份有限公司西北油田分公司
二等	汽车物流企业 3.5PL 管理模式的构建与运行	安吉汽车物流有限公司
二等	基于倒逼机制的水电站建设物资核销管理	贵州乌江水电开发有限责任公司构皮滩电站建设公司
二等	化工企业推动战略实施的绩效管理	中化国际（控股）股份有限公司
二等	飞航总体部核心技术能力建设	中国航天科工集团第三总体设计部
二等	以战略协同为导向的能源集团重组整合	山东能源集团有限公司
二等	以“三集五大”为目标的电网企业管控体系建设	重庆市电力公司
二等	基于物联网技术的重型卡车供应链动态管控平台建设	包头北奔重型汽车有限公司

二等	大型邮政企业远程教育培训管理体系建设	中国邮政集团公司
二等	千万吨级井工开采煤矿全成本管理	淮南矿业（集团）有限责任公司张集煤矿
二等	铁路企业全程物流管理体系建设	包头华通物流（集团）有限公司
二等	以提升客户价值为导向的军品营销管理	中国空空导弹研究院
二等	实现可持续发展的煤炭企业转型升级	冀中能源峰峰集团有限公司
二等	以农民工为主体的劳务公司运营与管理	上海浦东新区平沪劳务开发部
二等	基于先进技术的发电企业设备状态管理	华能国际电力股份有限公司大连电厂
二等	钢铁企业产品差异化战略的实施	杭州钢铁集团公司
二等	以股权为基础的合资子公司管控	中国石化扬子石油化工有限公司
二等	打造世界级桥梁缆索综合服务商的核心能力建设	江苏法尔胜缆索有限公司

二等	以经销商为核心的扁平化复合型销售渠道建设	杭州鸿雁电器有限公司
二等	打造新能源发电集团的风电开发集约化管理	龙源电力集团股份有限公司
二等	军工企业基于资源流的清洁生产管理	中国南方航空工业（集团）有限公司
二等	天然气生产企业执行力管理	中国石油天然气股份有限公司长庆油田分公司第一采气厂
二等	基于复合管控模式的经营绩效考核体系建设	河北钢铁集团有限公司
二等	以乘客为本的守时公交服务管理	济南市公共交通总公司
二等	施工企业“西部铁军”品牌建设	中国十九冶集团有限公司
二等	基于用户评价的铁路企业服务品牌创建	乌鲁木齐铁路局
二等	航天研究所研发、批产并重的产业化管理变革	中国空间技术研究院西安分院
二等	提升工程化能力的技术创新管理	赛鼎工程有限公司

二等	煤炭企业水资源循环利用系统建设	开滦（集团）有限责任公司
二等	提升飞机研制能力的知识工程体系建设	中航工业第一飞机设计研究院
二等	钢铁企业搬迁调整中的职工分流安置	首钢总公司
二等	以技术领先为导向的固定资产投资管理	中国航天科工集团第二研究院二十五所
二等	建筑装饰企业差异化竞争能力建设	中建三局东方装饰设计工程有限公司
二等	推进矿业企业转型的资源发展战略实施	鞍钢集团矿业公司
二等	铁路货车企业提高制度执行力的轨道式管理	包头北方创业股份有限公司
二等	采油企业精细化节能减排管理	中国石油天然气股份有限公司辽河油田分公司
二等	纺机制造企业基于自主改善的精益班组建设	经纬纺织机械股份有限公司榆次分公司
二等	城市污水资源化的生产运营管理	北京城市排水集团有限责任公司高碑店污水处理厂

二等	城市道路隧道工程建设的安全风险管理	上海黄浦江越江设施投资建设发展有限公司
二等	钢铁企业自有矿山的整体开发管理	马钢（集团）控股有限公司
二等	基于信息化的高效纺织企业建设	无锡市第一棉纺织厂
二等	海外老油田长停井复产增效管理	中国石油拉美（秘鲁）公司
二等	铁路货车制造企业基于自主创新的国际市场开拓	齐齐哈尔轨道交通装备有限责任公司
二等	资源节约与环境友好型煤炭企业建设	新汶矿业集团有限责任公司
二等	服装企业“双模化”管理创新体系建设	际华三五零二职业装有限公司
二等	提升旅客满意度的铁路客运服务质量管理	北京铁路局
二等	城市公用事业单位的服务绩效管理	烟台市城市排水管理处
二等	电缆制造企业研发与营销互动的创新管理体系建设	宁波东方集团有限公司

二等	以激发员工工作原动力为核心的持续改进管理	南京南化无损检测有限公司
二等	以效益和效率为核心的战略管控能力建设	云南铜业（集团）有限公司
二等	基于企业化、市场化转型的军民结合管理	上海航天技术研究院
二等	推进能源资源高效利用的钢铁企业节能减排管理	天津钢铁集团有限公司
二等	煤电企业高效经营管控平台建设	安徽恒源煤电股份有限公司
二等	提升客户价值创造能力的流程与信息化融合管理	中国移动通信集团北京有限公司
二等	施工企业打造核心竞争力的项目管理	中交第一航务工程局有限公司
二等	轨道交通企业基于责任文化的服务品牌建设	重庆市轨道交通（集团）有限公司
二等	油品销售企业提高劳动生产率的人力资源优化配置管理	中国石油化工股份有限公司广东石油分公司
二等	合成革企业提升顾客满意度的优化管理	安徽安利合成革股份有限公司



二等	电子企业发展战略性新兴产业的技术创新管理	北京牡丹电子集团有限责任公司
二等	水泥技术装备工程企业国际化发展战略的实施	中国中材国际工程股份有限公司
二等	基于人文环境改善的关键和谐指标体系构建与实施	中国移动通信集团广东有限公司
二等	基于网络服务平台的铁路货运营销管理变革	呼和浩特铁路局
二等	邮政分业经营下的企业协同发展管理	吉林省邮政公司
二等	构建世界级直升机研发机构的科研人员职业发展管理	中国直升机设计研究所
二等	石油企业以提升效益为目标的组织再造	中国石化集团中原石油勘探局
二等	提升价值创造能力的经营业绩综合考核体系构建与实施	中国航天科工集团第三研究院
二等	提升管控能力的房地产企业全面预算管理	北京首都开发控股（集团）有限公司
二等	基于信息化的航空精益生产管理体系建设	昌河飞机工业（集团）有限责任公司

二等	家电企业“零距离”农村市场营销管理	澳柯玛股份有限公司
二等	以绿色理念为导向的住宅建设技术集成创新管理	天津住宅建设发展集团有限公司
二等	采油厂融合社会化服务队伍的和谐班站建设	中国石油天然气股份有限公司长庆油田分公司第五采油厂
二等	火车站与港口互利共赢的运输合作管理	北京铁路局塘沽站
二等	境外水电 BOT 项目风险管理	中国华能集团瑞丽江一级水电有限公司
二等	基于核心价值的知识管理体系建设	上海核工程研究设计院
二等	化工企业基于资源整合的供应链协同管理	浙江传化股份有限公司
二等	多种股权结构下的企业安全生产管理	内蒙古第一机械集团有限公司
二等	航天火化工企业集体作业方式下的质量管理	湖北三江航天江河化工科技有限公司
二等	小型商业银行零售业务差异化营销管理	泰安市商业银行股份有限公司

二等	中小纺织装饰用品企业创建世界品牌的优化管理	马鞍山金姿纺织装饰用品有限公司
二等	提升公众通信体验满意度的全生命周期服务管理	中国联合网络通信有限公司广东省分公司
二等	施工企业以工程化为导向的知识产权管理	中国一冶集团有限公司
二等	“井冈山号”列车服务品牌的创建与实施	南昌铁路局
二等	水务公司降低供水产销差率的系统管理	河北建投水务投资有限公司
二等	中外合资煤炭企业以效益为中心的契约化管理	陕西南梁矿业有限公司
二等	基于杜邦安全管理理念的油田企业安全文化建设	中国石油天然气股份有限公司塔里木油田分公司
二等	有色金属企业的节能减排管理	中国有色集团（广西）平桂飞碟股份有限公司
二等	水电厂“状态控制字”检修管理	贵州乌江水电开发有限责任公司东风发电厂
二等	制药企业基于新版GMP的质量管理体系建设	华北制药河北华民药业有限责任公司

二等	城市轨道交通地下空间资源的集约化综合利用	北京市基础设施投资有限公司
二等	以打造城市综合服务平台为目标的新型报刊亭建设	浙江省邮政公司
二等	石油天然气钻探企业责任安全管理	中国石油集团川庆钻探工程有限公司
二等	基于逆向追溯法的成本管理体系优化	南阳二机石油装备（集团）有限公司
二等	发电企业以预算为基础的经营风险内控平台建设	国投宣城发电有限责任公司
二等	服务主线厂的劳务型协力企业转型	本溪钢铁（集团）建设有限责任公司包装分公司
二等	效率与公平相统一的薪酬分配体系建设	中国石油集团渤海钻探工程有限公司
二等	提升整体效能的“6+2S”现场管理	吉林烟草工业有限责任公司长春卷烟厂
二等	铁路客运站基于“快乐工作法”的服务管理	郑州铁路局郑州车站
二等	以防范风险为核心的“三维六线”管控体系建设	新汶矿业集团有限责任公司华丰煤矿

二等	以建立世界一流高铁地质队伍为目标的人才管理	中铁第四勘察设计院集团有限公司
二等	发电企业项目前期优化管理	华能云南滇东能源有限责任公司
二等	国有企业权力制衡和效率提升相统一的廉能管理	江西中烟工业有限责任公司
二等	基于岗位职责的法律风险防控体系建设	华北石油管理局
二等	偏远煤矿企业社区自治体系建设	重庆松藻煤电有限责任公司石壕煤矿
二等	以客户满意为导向的供电企业精益服务管理	山东电力集团公司淄博供电公司
二等	基于信息平台的采购集中管理	徐工集团工程机械股份有限公司
二等	高科技企业以人为本的和谐劳动关系建设	四川九洲电器集团有限责任公司
二等	以节能减排为目标的能效对标管理	中国石油新疆油田分公司采气一厂
二等	通信企业与政府、社区联合推进的城市光网建设管理	中国电信股份有限公司上海分公司

二等	食盐专营企业基于市场化的商业模式创新	重庆市盐业（集团）有限公司
二等	通信企业面向集团客户的综合运营平台建设	中国移动通信集团天津有限公司
二等	石化企业“从心出发”的安全文化建设	中国石油化工股份有限公司镇海炼化分公司
二等	多元用工企业和谐劳动关系的建设	眉山市邮政局
二等	重载铁路施工“天窗”综合利用管理	太原铁路局
二等	发电企业水火电一体化运营管理	贵州乌江水电开发有限责任公司
二等	供电企业服务形象塑造与管理	辽宁省电力有限公司锦州供电公司
二等	基于物联网的供电企业生产辅助物资管理	西安供电局
二等	成品油销售企业提升顾客满意度的服务管理	中国石油化工股份有限公司北京石油分公司
二等	传统文化与现代职业素质相结合的高技能人才培养管理	辽宁铁法能源有限责任公司

二等	基于多元化业务的多层级计划管理	吉林亚泰（集团）股份有限公司
二等	电网企业提升服务能力的档案管理	天津市电力公司
二等	矿山企业基于核心能力建设的班组管理	江西铜业股份有限公司德兴铜矿
二等	发电企业提升综合素质的高技能人才管理	北方联合电力有限责任公司海勃湾发电厂
二等	国有老企业基于 5S 的精益管理	大冶有色金属集团控股有限公司
二等	桥梁钢结构企业战略引领的卓越绩效管理	武船重型工程股份有限公司
二等	以激发活力为目标的人力资源优化管理	山西省电力公司太原供电分公司
二等	采油厂提升管理层工作效率的量化管理	中国石油天然气股份有限公司长庆油田分公司第二采油厂
二等	航天制造企业年金制度的创建与实施	首都航天机械公司

---

抄报：国务院国有资产监督管理委员会、工业和信息化部。

抄送：中国企业联合会。

---

全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室

2012年12月22日印发

---

