

全国企业管理现代化 创新成果审定委员会 文件

国管审〔2021〕2号

关于发布和推广第二十八届全国企业管理 现代化创新成果的通知

各省、自治区、直辖市、新疆生产建设兵团、计划单列市企业管理现代化创新成果审定委员会、企业联合会、企业家协会，各全国性行业协会，各有关企业：

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，贯彻落实中央经济工作会议精神，贯彻落实《中共中央、国务院关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》（中发〔2017〕25号），落实工业和信息化部等6部委联合印发的《关于加快培育发展制造业优质企业的指导意见》（工信部联政法〔2021〕70号），根据《关于组织申报第二十八届全国企业管理现代化创新成果的通知》（国管审〔2021〕1号），全国企业管理现代化创新成果审定委员会（简称全国审委会）组织

开展了第二十八届全国企业管理现代化创新成果的申报、推荐与审定工作。截至 2021 年 9 月底，共收到并受理企业申报材料 698 项。经组织高等院校、科研机构、企业团体有关专家初审、预审和答辩，并在媒体进行公示后由全国审委会终审，有 237 项被审定为全国企业管理现代化创新成果，其中一等成果 34 项、二等成果 203 项，现予公布(名单详见附件)。

第二十八届全国企业管理现代化创新成果充分反映了各类企业以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，弘扬伟大建党精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，着力实施创新驱动发展战略，扎实推动企业高质量发展方面的最新实践，集中体现了当前我国企业在国家重大科技项目实施与复杂系统工程管理、企业研发能力提升与产业关键共性技术攻关、数字化转型与智能化服务、领军人才队伍建设与激励、促进双循环的物流与供应链建设、海外市场拓展与国际化经营、精益管理与全面风险控制、综合能源服务转型与绿色发展等方面的最新实践，为政府有关部门制定相关政策提供了参考，为其他企业提供了可学习借鉴的成功经验，为大专院校和科研机构进行企业管理科学研究与教学提供了鲜活案例。

现就本届成果宣传推广工作，提出以下意见：

一、拟于 2022 年上半年适当时间组织召开“全国企业管理创新大会”。会议将正式发布第二十八届全国企业管理现代化创新成果，并就当前企业管理创新热点话题展开研讨，组织成果推广交流。会议具体安排另行通知。

二、希望有关单位参照国务院《国家科学技术奖励条例》和科学技术部《国家科学技术奖励条例实施细则》，结合各地区、各部门及企业制订的奖励办法，对成果创造人员给予奖励。

三、各成果推荐单位要按照《中共中央、国务院关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》（中发〔2017〕25号）和工业和信息化部等6部委联合印发的《关于加快培育发展制造业优质企业的指导意见》（工信部联政法〔2021〕70号）的要求，围绕当前企业改革与企业管理面临的重点难点问题，加强统筹协调和组织领导，积极开展专题性或区域性的成果交流和宣传推广，充分发挥成果的示范作用。广大企业特别是成果创造企业，要结合成果审定和推广活动，加强相互交流和借鉴，进一步提升企业管理现代化水平。

附件：第二十八届全国企业管理现代化创新成果名单

全国企业管理现代化创新成果审定委员会

2021年12月23日

审定委员会



附件

第二十八届全国企业管理现代化创新成果名单

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|-------------------------------|------------------|------------|---------------------------------------|
| 一等 | 头部企业主导的国家油气科技重大专项实施管理 | 中国石油天然气集团有限公司 | 王宜林 贾承造 | 匡立春、袁士义、钟太贤、李阳、何治亮、陈伟、周建良、傅国友、赵孟军 |
| 一等 | 特大型电网企业基于实战攻防的主动网络安全管理 | 国家电网有限公司 | 辛保安 张智刚 | 庞骁刚、魏晓菁、樊涛、郑福生、刘冬梅、黄震、刘莹、陈刚、张鋈、盛红雷 |
| 一等 | 嫦娥五号“系统可信”研制管理 | 北京空间飞行器总体设计部 | 杨孟飞 张高 | 周佐新、曹瑞强、苏若曦、张伍、史伟、张杨、贺晓洋、王硕 |
| 一等 | 基于新型科技攻关理念的重型燃气轮机工程技术创新体系构建 | 中国联合重型燃气轮机技术有限公司 | 束国刚 张伟 | 马耀飞、高骊、米文真、谢琪、辛国柏、王瞰、孙海江、李艳、刘伟、王召锋 |
| 一等 | 轨道交通装备企业集团实现全流程价值协创的精益体系构建与实施 | 中国中车集团有限公司 | 孙永才 楼齐良 | 魏岩、苗永纯、郭胜清、丁亚军、赵炯、曾志田、徐广兵、陈永存、张增良 |
| 一等 | 特大型企业集团促进高质量发展的多维度能力评价与管理诊断提升 | 中国石油天然气股份有限公司 | 姜力孚 周国芳 | 李敏、罗卓辉、曲传祥、赵前、冯淑萍、万鹏、袁亚骞、方健、崔光宇、王威 |
| 一等 | 军工集团支撑国防和军队“三步走”战略的装备研发体系建设 | 中国兵器工业集团有限公司 | 焦开河 缪文民 | 宋跃进、吴明曦、苏晓东、杨栋、周旭芒、姜忠明、朱丹、任杨、李晓飞、鲍亚红 |
| 一等 | 数字模型驱动的地下工程装备智能化升级管理 | 中国铁建重工集团股份有限公司 | 刘飞香 | 刘丹、廖金军、王永胜、李鹏华、蒋海华、粟国权、沈建龙、胡小勇、谭新、易达云 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|------------------------------|---------------------|------------|-----------------------------------------------------|
| 一等 | 自主品牌汽车企业以“六型”为核心的海外市场管理体系建设 | 奇瑞汽车股份有限公司 | 尹同跃 梁 樑 | 张 屏、张贵兵、罗 彪、 戚士龙、金弋波、毕全国、 王 军、王成园、张 仁、 方文培 |
| 一等 | 以并行迭代为主要特征的某新概念飞行器研制管理 | 中国运载火箭技术研究院 | 阎 君 张志强 | 方建平、李 亮、刘 涛、 姚承照、宋凯歌、任晶志、 涂积奇、李 丹 |
| 一等 | 央企集团打造国家战略科技力量的信息科技领军人才队伍建设 | 中国电子科技集团有限公司 | 李守武 叶延禄 | 张 龙、周均忠、王笑非、 冯拓宇、侯鉴航、苑海涛、 江 锋 |
| 一等 | 突破世界技术难题的流域梯级水电工程项目建设与运营管理 | 华能澜沧江水电股份有限公司 | 袁湘华 孙 卫 | 张洪涛、周 建、邓炳超、 邓 海、王子伟、鲁俊兵、 周 华、马洪琪 |
| 一等 | 工程机械企业基于数字孪生产品的智能服务管理 | 徐工集团工程机械股份有限公司 | 王 民 付思敏 | 崔相东、单增海、王明信、 李金赛、耿家文、高 亮、 梅 煜、苏会杰、张 宇、 韩会彬 |
| 一等 | 落实国家重大战略部署的雄安新区电网建设管理 | 国网河北省电力有限公司 | 王昕伟 汤 军 | 吴跃斌、周爱国、董增波、 孙章领、周京龙、王宝元、 侯志辉、田 广、罗永斌、 耿少博 |
| 一等 | 以安全可控为目标的首都农产品现代供应链建设 | 北京首农食品集团有限公司 | 王国丰 | 李少陵、邢德江、贾先保、 聂徐春、刘 荣、胡建军、 王红霞、喻 东 |
| 一等 | 世界首个超深高含硫大气田基于绿色安全高效的一体化开发管理 | 中国石油化工股份有限公司西南油气分公司 | 郭彤楼 刘 言 | 顾战宇、靳红兴、王 东、 王 霜、孟庆华、李 渡、 王 亮、孙天礼、崔吉宏、 邱 峰 |
| 一等 | 能源企业集团基于多维度协同的风险管控体系建设 | 国家电力投资集团有限公司 | 吴姜宏 王 岩 | 卢岸健、王 勇、丁根柱、 庄 磊、陈 娟、王伟伟、 徐智渊、陈 帅、梁 琼、 陈建军 |
| 一等 | 大型船舶企业推动上市公司高质量发展的优质资产运作管理 | 中国船舶工业股份有限公司 | 贾海英 张英岱 | 陶 健、张东波、钟 坚、 陈 琼、施 俊、汤玉军、 刘 辉、贾志豪、郎 文、 包博競 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|------------------------------|-------------------|------------|---------------------------------------|
| 一等 | 打通全流程数据流的智能纺纱生产管理体系构建 | 魏桥纺织股份有限公司 | 张红霞 | 张艳红、魏家坤、赵素华、王晓芸、马法红、张玉清、张海忠 |
| 一等 | 区域性银行以能力中台引领的数字化业务创新管理 | 重庆农村商业银行股份有限公司 | 谢文辉 张浩 | 王敏、周期律、张轶、王惊、万燕燕、卢华玮、田成志、周鹏、郑力、魏鑫 |
| 一等 | 高弹性电网推动的全方位减碳服务管理 | 国网浙江省电力有限公司 | 尹积军 孙可 | 王凯军、邵学俭、宋春燕、徐巍峰、邹波、刘胜、陈飞铃、吴华华、刘家齐、李磊 |
| 一等 | 建筑企业集团以业务为核心的全方位绿色发展管理 | 中国中铁股份有限公司 | 陈云 马江黔 | 李夏初、李凤超、蒲青松、孟庆胤、言海燕、唐连成、李正山、陈平、潘锋、常金盛 |
| 一等 | 军工院所实现核心技术突破与产业孵化有机结合的创新链建设 | 北京遥感设备研究所 | 曹哲 肖海潮 | 曹小康、刘春利、李齐、门杰、徐磊、高腾腾、刘志哲、郑茜、杨全义、吴志刚 |
| 一等 | 以打赢信息化战争为使命的联合作战指挥信息系统研发管理变革 | 中国电子科技集团公司第二十八研究所 | 毛永庆 崔灿 | 王黎、陈平、蒋锴、李苏宁、邢芳、倪德强、庄国献、孙凌枫、彭思、芮平亮 |
| 一等 | 服务国内国际双循环的大宗商品多式联运物流服务体系构建 | 厦门象屿集团有限公司 | 张水利 陈方 | 邵蕴默、邓启东、许振龙、吴捷 |
| 一等 | 钢铁企业基于数字化预警模型的全域智能风控管理 | 南京钢铁股份有限公司 | 黄一新 王芳 | 刘红军、郑志祥、吴斐、夏志斌、李强、汝金同、耿学玉、朱亮、邓中涛、许葛斌 |
| 一等 | 科技型企业战略性新兴产业拓展管理 | 中车株洲电力机车研究所有限公司 | 李东林 刘可安 | 张向阳、何政军、程惠、涂晓红、苏建辉、黄军、杨孝杰、何伯钧、贺天慈、段世彦 |
| 一等 | 省级电网企业应对新冠肺炎疫情的“战时制”保电应急管理 | 国网湖北省电力有限公司 | 李生权 肖黎春 | 余先进、李新国、陈文正、蔡敏、李培乐、彭丰、张承彪、宋伟荣、舒文斌、宋艳 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|---------------------------|---------------------------|------------|---------------------------------------|
| 一等 | 大型建材企业区域产业链整合与优化升级管理 | 中国联合水泥集团有限公司 | 刘宗虎 | 徐磊、李学功、孙良、朱其川、高延金、常荻、张帆、刘延伟 |
| 一等 | 啤酒企业基于端到端解码的感知质量管理 | 青岛啤酒股份有限公司 | 黄克兴 王瑞永 | 徐楠、董建军、蔡志伟、姜宗祥、皮向荣、江晖 |
| 一等 | 区域发电企业以精·智为目标的一日经营核算管理 | 中国华能集团有限公司江西分公司 | 张建林 | 李英辉、许英坚、赵翼、卢怀钿、钟志勇、毛俊海、何胜、温志华、祁海鹏、茅义军 |
| 一等 | 军工企业集团基于领导人员量化评价的管理体系构建 | 中国兵器人才研究院（中国兵器工业集团人才研究中心） | 焦开河 周舰 | 曹光祥、刘旭、安伟时、徐余庆、于金辉、杨继伟、鞠小波、杨鹏、李维、曹阳 |
| 一等 | 适应用能端绿色低碳发展的智慧能源管理 | 青岛海尔能源动力有限公司 | 周云杰 梁海山 | 杨传新、柴纪强、赵建华、郑子辉、张玉波、朱亮 |
| 一等 | 特大型发电集团战略引领的综合能源服务转型管理 | 中国华电集团有限公司 | 杨富春 解宏松 | 徐征、杨乘胜、刘秀如、黄保乐、邢政、赵竞、郝浩、周保中、王思禹 |
| 二等 | 自主品牌汽车企业的数字化经营管理 | 重庆长安汽车股份有限公司 | 王俊 张玉祥 | 周鑫、胡林海、蓝斌、袁辰光、章浩、徐自勇、王颖异、袁小丰、侯坤、于培香 |
| 二等 | 大型国有企业以“五个体系”为核心的干部人才队伍建设 | 中国海洋石油集团有限公司 | 汪东进 徐可强 | 唐代治、李昌龙、柏冠军、田华、秦文刚、周雄、代心阅、李云飞、张子木、韦蕾 |
| 二等 | 大型企业集团管控体系优化管理 | 中国核工业集团有限公司 | 李光亚 罗清平 | 许渊源、白云生、那保国、周超然、于晓龙、马越、朱鹏、许诺 |
| 二等 | 大型军工集团以赋能业务为导向的数据工程建设 | 中国航天科技集团有限公司 | 王洪波 陈建伟 | 刘振星、付丽萍、姚磊、郭辰昉、熊焕、赵博、郭光超、江源博 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|--------------------------------|---------------------|------------|---------------------------------------|
| 二等 | 以推动数字化转型为目标的企业级数据治理体系构建 | 中国电信集团有限公司 | 刘志勇 周文红 | 何忠江、阮宜龙、张苗苗、袁国滨、张鑫、张超、李念、柏华、张振、张家铭 |
| 二等 | 家电企业以“三优”为导向的供应链管理优化 | 珠海格力电器股份有限公司 | 董明珠 | 方祥建、黄才笋、董晨、王亮、李姗姗、魏炳林、黄妙云、付道明、朱文瑞、任文君 |
| 二等 | 国有大型集团参股企业分级分类监管体系构建与运行管理 | 鞍钢集团有限公司 | 戴志浩 景奉儒 | 龙强、刘炳宇、陈军、阎强、杨亮、潘凯华、刘天祥、范泽刚、赵林 |
| 二等 | 产业链核心企业基于信息化技术的供应链金融服务平台构建 | 三一集团有限公司 | 刘华 秦致好 | 刘瀚文、肖炳任、唐勇翔、甘佳、罗梦迪、李大松、卢溟 |
| 二等 | 央企集团基于民用航空规范的“三位一体”适航管理体系构建与实施 | 中国航空工业集团有限公司 | 朱敏 赵铁英 | 李少君、苏多、任文明、宫綦、张龙、卢溢、史校川、王春生 |
| 二等 | 国有企业“六位一体”精准扶贫管理 | 攀钢集团有限公司 | 段向东 | 申长纯、明永、周承家、江永亮、董红、谢雨思 |
| 二等 | 通信企业集团实现集中规范协同的数智化合同管理平台建设 | 中国移动通信集团有限公司 | 高同庆 | 于莽、张晓明、张薇、易小珍、冯靓、熊聃、胡威、闫泽群、冯文佩、郭娅 |
| 二等 | 高科技企业有效支撑自主知识产权创造的核心人才管理体系建设 | 京东方科技集团股份有限公司 | 陈炎顺 刘晓东 | 孙芸、高文宝、仲慧峰、苗传斌、张羽、刘洪峰、程欣、苏雪飞、张健、张凤媛 |
| 二等 | 助力国际一流营商环境建设的小微企业“三零”办电服务管理 | 国网北京市电力公司；国网上海市电力公司 | 周建方 范焯 | 邱明泉、邢其敬、王俊、林华、邵靓、王洪彪、孙伟、苏一飞、耿涛、姚斌 |
| 二等 | 以打造世界一流能源企业为目标的市场化精益化融合管理 | 山东能源集团有限公司 | 李伟 张宝才 | 周鸿、徐文远、朱昊、徐煜、张明、刘风平、陈正大、武玉华、刘建昆、夏俊生 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|------------------------------|-------------------|------------|---------------------------------------------------|
| 二等 | 机械领军企业以风险管控为核心的数字化财务共享管理 | 潍柴控股集团有限公司 | 王俊伟 曲洪坤 | 郝倩、陈能之、王毅、 马翠玲、窦茂德、刘红、 李丽娜、武艳、王培培、 吕咏 |
| 二等 | 高铁制造关键环节一体化质量管控平台的构建与实施 | 中车青岛四方机车车辆股份有限公司 | 马利军 张志毅 | 肖雪峰、李刚卿、韩晓辉、 果伟、刘显峰、刘元好、 王勇、徐超、孙华、 刘锐 |
| 二等 | 发电企业以“一质两效”为目标的职工教育培训管理 | 中国华能集团有限公司 | 马德甲 阎树森 | 白帆、孙洋、徐宇飞、 沈程峰 |
| 二等 | 轮胎企业以“创世界一流”为目标的转型升级 | 双星集团有限责任公司 | 柴永森 张军华 | 王博、张朕韬、史元政、 王晓林、刘兵、郭林、 李昆、邹阳 |
| 二等 | 加速科研成果产业化的“企业+联盟”研发机构建设 | 株洲国创轨道科技有限公司 | 廖洪涛 李林 | 陈皓、肖黎亚、李栋、 方昕、李沛钊、曹德龙、 周晓彤 |
| 二等 | 军工科研院所“五维一体”数字化质量管理 | 南京船舶雷达研究所 | 杨吟华 章文星 | 宋荣贵、陆峻、江晓竹、 赵宁、李六根、童颖飞、 许海琦、王小平、曹玮、 张勉 |
| 二等 | 基于装备全生命周期的“一核四维”质保体系建设 | 渤海造船厂集团有限公司 | 胡德芳 郭玉琢 | 安军、李姗姗、王德伟、 刘德波、王超、孙佳莹、 丛日广、赵云海、李明峰、 王珊珊 |
| 二等 | 军工企业灵活应对市场需求的生产管理变革 | 中航西安飞机工业集团股份有限公司 | 何胜强 吴志鹏 | 雷阎正、张文兵、李钿、 谢东江、杨婷婷、董衍、 陈胜、高晔、李本巨、 张秋芬 |
| 二等 | 电网企业以保护秦岭生态环境为导向的输电线路建设与运维管理 | 国网陕西省电力有限公司 | 张薛鸿 窦晓军 | 罗建勇、李强、盛勇、 孔志战、陈松博、胡攀峰、 王建康、张勇、魏玉森、 李新民 |
| 二等 | 军工科研院所基于流程优化的敏捷供应链管理 | 中国电子科技集团公司第三十八研究所 | 王璐 茆磊 | 孔元、贾守斌、梁贵、 徐怡斐、戴伟、刘梦娴、 曹俊峰、葛京、石磊、 何宏平 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|--------------------------|---------------------|------------|----------------------------------------------------|
| 二等 | 面向航天复杂系统的软件研制管理体系构建 | 中国空间技术研究院 | 张笃周 张璐 | 于潇、赵宁、冶元菲、 韩维、江云松、张抒、 龚喆、胡智华 |
| 二等 | 军工科研院所实现多任务高效协同的强矩阵管理 | 中国航空工业集团公司沈阳飞机设计研究所 | 刘志敏 奚继兴 | 王东石、姚佰栋、赵业伟、 李琦、孙乃喜、宁永前、 于建文、赵冠成、禹彬彬、 张志冰 |
| 二等 | 军工企业科技创新人才“靶向式”引进管理 | 中电国睿集团有限公司 | 袁刚 刘佳 | 杨剑飞、高朋、张靖、 严垚垚、李月鹏、李勤、 孙磊、陈芸芸、陈强、 向星 |
| 二等 | 能源建设集团以“双碳”目标为导向的转型发展 | 中国电力工程顾问集团有限公司 | 罗必雄 张炳成 | 顾军、胡焯、刘晓彤、 武彦婷、韩云阳、孙衍谦、 袁贺、周亦炘、张硕、 吴沛东 |
| 二等 | 多业态资产管理公司以共享为中心的财务基础体系建设 | 中国融通资产管理集团有限公司 | 李耀 孙玉权 | 郭丽蓉、刘英男、吴聪、 张雪、段智学、刘超群、 卜禹、吴鸣、刘丹、 张驰 |
| 二等 | 建筑企业集团以防控支付风险为核心的资金管理变革 | 中铁隧道局集团有限公司 | 李献林 牛健 | 刘岩、范站军、孙明川、 郑骞、周晓泽、胡周伟、 刘勇、段伟朝、孔金龙 |
| 二等 | 军工科研院所重大项目内控体系构建 | 中国舰船研究设计中心 | 李维林 刘娟 | 夏昱、谢承福、赵大为、 张伟、朱志安、刘敏、 肖尚勤、饶豪、李洋 |
| 二等 | 提升柔性适应能力的航空发动机维修管理 | 中国人民解放军第五七一九工厂 | 张铀 钟杰 | 谢遇巧、王建飞、汪开凯、 钱鑫莹、甘世祥、韩晨、 詹俊 |
| 二等 | 国有物流贸易企业以“三网一链”为核心的供应链管理 | 枣矿物产集团有限公司 | 侯宇刚 夏竞 | 李文、王翔、徐国政、 吕保刚、李寅琪 |
| 二等 | 科研院所面向设备全生命周期的生产维护管理 | 中国航发北京航空材料研究院 | 缪宏博 刘琪 | 唐斌、刘湘斌、国大鹏、 贾洪鉴、熊万春、龚冰、 宋洪松、王立成、罗学军、 葛子亮 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|--------------------------|-----------------------|------------|----------------------------------------|
| 二等 | 钢铁企业依托技能大师工作室的产业工人队伍建设 | 唐山钢铁集团有限责任公司 | 王兰玉 田欣 | 王文德、于子庆、刘洪斌、郑久强、刘洋、范媛媛、张书欣、吴凌、刘杰 |
| 二等 | 复杂电子产品全要素仿真驱动的柔性智能生产体系构建 | 中国电子科技集团公司第二十九研究所 | 高贤伟 侯俊利 | 陈晓波、张锋、何鱼鑫、李明贵、解晓雾、董宗耀、翟晶晶、胡剑波、施会兵、张玉琪 |
| 二等 | 供电企业基于变电站全景感知的精准运检管理 | 国网山东省电力公司青岛供电公司 | 魏宁 牟磊 | 徐群、于立涛、孙振海、撒奥洋、李峰、魏振、刘烨、崔建、宋彦臻、张发骏 |
| 二等 | 适应企业高质量发展的“三通道”人才培养体系建设 | 邯郸钢铁集团有限责任公司 | 李炳军 邓建军 | 张宪政、石宝伟、王瑞兴、蒲春雷、冀爱平、刘荣、曹有生、刘迎宾、唐品军、杨潇 |
| 二等 | 特大型油田企业实现蓄势赋能的现代基层管理体系建设 | 中国石油化工股份有限公司胜利油田分公司 | 孔凡群 牛栓文 | 肖国连、聂晓炜、冯志强、张学超、解济军、刘涛、牛汝东、王振华、姜军、袁晓鹏 |
| 二等 | 军工科研院所以岗位价值创造为导向的绩效管理 | 中国电子科技集团公司第十一研究所 | 于宏 王成刚 | 刘园园、黄维清、聂媛、张磊、王亚妮、王露、王葳、胡颖涛、强宇、陈晓东 |
| 二等 | 科研院所风险管控与价值增值并重的管理审计 | 中国航空工业集团公司西安飞行自动控制研究所 | 孙继威 雷德新 | 李睿、秦媛珊、周沈刚、孙张俊、杜林、高莉、范毓熙、周莉、秦臻、韩笑 |
| 二等 | 基建企业境外疫情防控“网格化”精准管理 | 中交一公局集团有限公司 | 都业洲 刘东元 | 吴松、吴传贤、周永生、赵伟、宋莉莉、曹啸、范文军、雷建敏、张雷、周颖 |
| 二等 | 赋能中小水电发展的产业生态服务体系建设 | 国网湖南省电力有限公司水电分公司 | 崔建凯 谭新丛 | 周希念、贺琳枫、张海军、杨凌、周二勇、曾婧杨、叶伏虎、彭凤伟、陈贤军、吴扬文 |
| 二等 | 适应数字化转型的采购标准化体系建设与实施 | 江南造船（集团）有限责任公司 | 伍朝晖 邹永毅 | 沈宝源、罗松、徐卫新、曹为、肖军、秦博、杨佳佳、张世臻、元静、邓军古 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|------------------------------|-------------------------------------|------------|---------------------------------------------------|
| 二等 | 电网企业促进新能源大规模消纳的市场机制构建 | 国网甘肃省电力公司 | 叶军 赖祥生 | 行舟、张柏林、杨春祥、 王超、闫敬德、傅铮、 雷绅、张晓斌、韩杰、 吴锋 |
| 二等 | 基于利益相关方协同共赢的长江绿色岸电系统建设与运营管理 | 国网湖北省电力有限公司宜昌供电公司 | 许子武 韩凌 | 高莉、杨勇、朱险峰、 张承彪、荣延海、付荣、 冯宜、向颖、田立勃、 熊艳 |
| 二等 | 电子信息企业基于军企协同的装备交付能力提升 | 四川九洲电器集团有限责任公司 | 程旗 张鑫 | 廖先伟、李广伟、胡冬川、 袁瑞敏、顾辉、赵平路、 郑兴平、贾智钦、张扬、 喻敏 |
| 二等 | 省级电网企业以提升乡村电气化水平为目标的智慧用能服务管理 | 国网河北省电力有限公司；国网浙江省电力有限公司；国网安徽省电力有限公司 | 陈磊 张颖琦 | 马英欣、李子钰、张珺、 陈阳、陈昊天、王杉杉、 赵启明、黄翔、张波、 吕斌 |
| 二等 | 机电企业以转换体制机制为核心的混合所有制改革 | 中车株洲电机有限公司 | 聂自强 罗崇甫 | 江有名、卢雄文、臧苗苗、 项永、申廷国、赵忠胜、 王长江、郑智平、韩树强、 宋韬 |
| 二等 | 航空工业企业提高柔性生产效率的零部件智能配送管理 | 昌河飞机工业(集团)有限责任公司 | 吴小文 邵剑锋 | 万焕、罗贤明、童周强、 周俊、唐贵阳、张红彤、 熊培彬、程会祥、涂建平、 吴奎发 |
| 二等 | 军工企业基于研采协同的电子元器件统型管理 | 中国电子科技集团公司第十研究所 | 赵晓虎 赵星星 | 周兵、何平、庞欢、 刘欣、王娟、李娇、 米文龙、李晟、赵宇龙、 杨照慧 |
| 二等 | 连锁零售企业以线下购物节为载体的整合营销管理 | 中石化易捷销售有限公司 | 凌逸群 陈成敏 | 李玉杏、叶慧青、袁海东、 李宏、刘志华、王岩峰、 卢斌、韩威、闰尚辉、 杨斯鹏 |
| 二等 | 基于价值链分析的油气田建安业务整合管理 | 河北华北石油利德建设工程有限公司 | 刘文新 甄洁 | 扈国娟、梁志坚、崔东明、 付智广、肖龙江、魏睿、 谢小玲、左文永、豆珂、 杨风云 |
| 二等 | 覆盖电网全产业链的绿色生态价值协同管理 | 国网青海省电力公司 | 郭顺宁 韩廷海 | 李红霞、韩玉宏、张海宁、 李楠、马雪、李志青、 胡文保、杨帆、李芳、 张祥成 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|---------------------------|------------------------|------------|-----------------------------------------|
| 二等 | 国有钢铁企业以“新五力”为核心的战略管理体系构建 | 鞍钢集团有限公司经济发展研究院 | 林 垚 | 王 军、计 岩、毛艳丽、李宇梁、林 超、王艳红、侯跃丹、景 馨、李 根、李成志 |
| 二等 | 电网企业以“三精”为核心的全生命周期投资管理 | 国网河北省电力有限公司邯郸供电分公司 | 李遵守 魏东亮 | 刘 勇、李 昆、刘渝辉、张自力、吴向明、宋 楠、刘 航、卢思远、徐庆华 |
| 二等 | 能源企业以交互迭代为核心的液化天然气项目造价管理 | 中海石油气电集团有限责任公司 | 单彤文 张 超 | 赵思思、张 莹、郑巧珍、张 丹、崔艳菲、刘 潇、肖 立、黄 辉、翁然然、李雨婧 |
| 二等 | 铁路装备企业“四位一体”内控体系建设 | 国能铁路装备有限责任公司 | 康凤伟 傅瑞珉 | 王少玉、王亮章、王义兵、李志鹏、黄 霞、张 卉 |
| 二等 | 面向产融结合的跨境金融服务平台构建 | 中兵投资管理有限责任公司 | 史艳晓 陈 阳 | 陶立春、卫 凯、赵 静、蔡 松、孟志华、解克义、尹志辉、黄 颖、李 恋、唐 巍 |
| 二等 | 提升管控能力的输变电工程“大前期”建设协同管理 | 内蒙古电力（集团）有限责任公司巴彦淖尔电业局 | 孔繁飞 贾玉怀 | 赵长青、唐占荣、吕虎峰、张文霞、常利斌、王 蒙、霍广云、杨立亘、李天凯、侯苏元 |
| 二等 | 钢铁企业激发内生动力的“混改+跟投”治理机制构建 | 鞍钢废钢资源（鞍山）有限公司 | 刘宝山 张 凯 | 徐世帅、朱雪松、许维成、张 姝、马恩利、林揆新、辛彦龙、么宪彪、高学中、卢天焱 |
| 二等 | 轨道施工企业以“四化”支撑的全方位精细化施工管理 | 中铁五局集团第六工程有限责任公司 | 王国庆 龚楠富 | 龚小标、陈 明、邹 磊、张 鹏、陈吉林、林 平、赵 宇、陈 亮、陈 辉、银 雪 |
| 二等 | 汽车企业基于全过程动态平衡的精益化人力资源配置管理 | 东风本田汽车有限公司 | 郑纯楷 陈小莉 | 黄 梅、刘 君、付令银、黄 晶、程良栋、王树澍、田黎明、朱 果、任 潘、周 琳 |
| 二等 | 军工企业基于数字化的生产全流程管理 | 北方信息控制研究院集团有限公司 | 李定主 丁 剑 | 杜延征、王祥生、陈 浩、张 旭、邵凝宁、夏 雪、武冰洁、钱 军、李文博、刘宜龙 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|----------------------------|---------------------|------------|---------------------------------------|
| 二等 | 实现全层级多专业协同的复杂电力装备智能制造管理 | 中国电子科技集团公司第十四研究所 | 胡明春 胡长明 | 赵玉洁、冯展鹰、贲可存、曹亚琪、李婷、张柳、刘胜新、章磊、何宇昊、赵玉荣 |
| 二等 | 实现新技术与创业孵化有效衔接的“四位一体”创新链建设 | 中科院（合肥）技术创新工程院有限公司 | 黄叙新 | 吴仲城、李昂、韦娜、姚瑞、黄婷婷、张葭 |
| 二等 | 支撑煤层气规模开发的国家级技术创新平台构建 | 中联煤层气国家工程研究中心有限责任公司 | 徐凤银 王平 | 王红娜、葛沐杉、徐博瑞、张双源、尹军杰、陈东、杨贇、吴鹏、袁媛、赵倩 |
| 二等 | 以科研项目价值量化为基础的员工绩效管理体系构建与实施 | 中国兵器工业第二〇三研究所 | 王东 赵建斌 | 杨涛、唐敦义、李瑶、张杰、王建、彭关伟、胡珂、陈悦平、陈效全、马晨 |
| 二等 | 汽车企业基于智能网联平台的大数据价值管理 | 东风汽车有限公司东风日产乘用车公司 | 陈文进 | 蒋赛、魏庆华、陈宇翔、刘鸽、邱鹏、黄耀辉、崔莉、武伦佳、李克迪 |
| 二等 | 有色冶炼企业以搬迁为契机的绿色转型升级管理 | 株洲冶炼集团股份有限公司 | 赵志顺 黄忠民 | 李立、刘朗明、何献忠、谭轶中、龙双、夏中卫、刘卫平、冯平、陈振东、王治文 |
| 二等 | 供电企业以绿色低碳发展为中心的转型升级管理 | 国网山东省电力公司济南供电公司 | 任志刚 | 申海福、施亚林、于光远、刘晓、高征、安鹏、刘双喜、岳彩阳、于佰建 |
| 二等 | 炼化企业基于HSE管理体系的安全班组建设 | 中国石油化工股份有限公司北京燕山分公司 | 李刚 王哲 | 李栋华、赵保成、王延军、刘瑗琴、杨丽梅、尹志刚、严明、王栋、刘辉、才君 |
| 二等 | 高风险油气企业基于关键要素识别的HSE管理优化 | 中国石油集团安全环保技术研究院有限公司 | 闫伦江 张凤山 | 邱少林、郭喜林、齐俊良、杜民、熊运实、谢国忠、吴东平、张敏、申伟平、傅岩 |
| 二等 | 通信运营企业内外联动的数字化转型管理 | 中国联合网络通信有限公司北京市分公司 | 霍海峰 | 杨沛奇、李纯、陈婧俐、林志鹏、于晓冬、吴潇、景小芄、孙园园、董明哲、刘建玲 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|----------------------------|---------------------------|------------|-----------------------------------------------------|
| 二等 | 快速实现增量上产的战略大气区开发建设管理 | 中国石油天然气股份有限公司西南油气田分公司 | 张道伟 谭敬明 | 何 骁、王良锦、戴晓峰、 胡 焱、谢敬华、张 勇、 李 啸、李 季、李秀松、 周美辰 |
| 二等 | 供电企业打造全业务链资源共享的配网管理 | 国网重庆市电力公司市区供电分公司 | 张 捷 | 何钰江、钟家华、谢 兵、 许晓川、肖文浩、刘会灯、 谢颜斌、何张凤、付 友、 金秋龙 |
| 二等 | 电力装备企业以智能制造为导向的设备改造管理 | 许继集团有限公司 | 张 洋 王军奎 | 张叶同、向亚南、康一鸣、 檀金华、胡细保、张书同、 敬 兵、王 林、曹鹏飞、 万煜新 |
| 二等 | 航空公司“五位一体”组织绩效考核指标体系建设与实施 | 山东航空股份有限公司 | 苗留斌 | 李攀峰、王书锋、周雪莲、 王 维、安 源 |
| 二等 | 军工采购企业实现全流程、多元化协同的供应链安全管理 | 中电科技（南京）电子信息发展有限公司 | 邱国华 李春晓 | 史建东、汪星宇、王 涛、 田 琦、沈湘林、颜礼松、 张建国、高少冲、刘泓辰、 孙艾嘉 |
| 二等 | 科研院所基于产研融合的技术创新体系建设 | 中建材蚌埠玻璃工业设计研究院有限公司 | 彭 寿 | 李志铭、陶立纲、夏 宁、 周 鸣、官 敏、谢浏莎、 胡华波、王小飞 |
| 二等 | 航空主机企业以集群化产业园为载体的社会化配套能力建设 | 成都飞机工业（集团）有限责任公司 | 宋承志 干继才 | 李红军、倪永锋、刘洪杰、 程 忠、庞剑英、代 军、 王 聪、文 远、刘宏伟、 曾 涛 |
| 二等 | 能源企业以效能提升为目标的页岩气生产运维管理 | 中国石油天然气股份有限公司西南油气田分公司蜀南气矿 | 唐建荣 张碧波 | 邹尼波、何激杨、周玉洪、 高泽立、钟 杰、陈昌武、 王俊力、许多林、谢 亮、 薛 东 |
| 二等 | 装备制造企业助推高质量发展的多维创新体系建设 | 中车石家庄车辆有限公司 | 王 华 张建武 | 孙瑞林、尹立涛、姚 勇、 白 华、温学春、许秀峰 |
| 二等 | 世界领先的潮流能电站商业化开发与运营管理 | 杭州林东新能源科技股份有限公司 | 林 东 葛军凯 | 姜 芳、张秀峰、朱福巍、 翁 琪、陈 厉、胡贤斌、 田宏悦、励力帆、崔立卿、 张 叶 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|--------------------------------|-------------------------|------------|-----------------------------------------|
| 二等 | 推动清洁能源开发的海上风电建设与运营管理 | 华能国际电力江苏能源开发有限公司清洁能源分公司 | 李必辉 姚 晖 | 陈晓路、沙 浩、杭兆峰、杨立华、姚中原、干 芸、庞 然、戴 乐、张诗雨 |
| 二等 | 海外铁路勘察设计项目精简化风险管理 | 中铁第四勘察设计院集团有限公司 | 余 兴 徐 新 | 陶学俊、李 欣、王伟立、唐 乐、马彦祥、周承汉、黄铂清、陈 雨、郑文博、唐 涛 |
| 二等 | 电网企业基于大数据的全产业链一体化信用管理 | 国网冀北电力有限公司；国网浙江省电力有限公司 | 宋 伟 钟 晖 | 王冬松、李 研、盛 民、张胜鹏、黄 波、叶 辛、王丹妮、陈 彪、徐 悦、刘一琛 |
| 二等 | 建筑企业以总成本领先战略为导向的供应链管理 | 中铁四局集团有限公司 | 刘 勃 韩永刚 | 魏成富、朱晓勇、李 峰、张汉一、杜俊模、余守存、陈春林、柯尊伟、刘克保、经宏启 |
| 二等 | 油田企业以科技成果高效应用为目标重大科技项目实施管理 | 中海石油（中国）有限公司天津分公司 | 徐可强 曹新建 | 赵春明、苏彦春、林 琳、李其正、张 媛、秦 薇、李 功、刘英宪、吴立伟、陈国成 |
| 二等 | 转制科研院所推动新材料行业高质量发展的服务体系建设 | 南京玻璃纤维研究设计院有限公司 | 张文进 | 赵 谦、郭 伟、陈士洁、王 屹、于守富、唐 宇、朱云青、何 宏、姚 迪、吴永坤 |
| 二等 | 高速公路企业以“劳模创新工作室”为依托的全员双创激励机制建设 | 山东高速城乡发展集团有限公司 | 李振方 翟浩然 | 王福海、刘 颖、杨清慧、刘爱珠、高 东、王元涛、吴传记、吕国庆、王孜健、邹德路 |
| 二等 | 邮政企业海外仓业务市场的开拓 | 中国邮政集团有限公司浙江省分公司 | 方志鹏 祝张尧 | 管明辉、谢 丹、李其银、李 倩、陈祥姆、王高毅、汪栩辰、魏慧芝、金美珍 |
| 二等 | 科研院所以激发人才活力为导向的多元化薪酬体系构建 | 中国直升机设计研究所 | 洪 蛟 赵伟华 | 徐顺飞、冯 伟、肖金芳、夏卫国、李文星、朱红波、汪璐璐、张宙金、邱玲珊、刘远征 |
| 二等 | 城市隧道全生命周期数字化运维管理 | 上海隧道工程股份有限公司 | 周文波 戴振宇 | 葛以衡、王 卉、冯 凯、金 恩、丁 炜、胡 晓、王晓宇、彭崇梅、苏东华、池 瑜 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|-----------------------------|-----------------------|------------|----------------------------------------|
| 二等 | 以小批量定制化为导向的电工钢智能工厂建设与运营管理 | 首钢智新迁安电磁材料有限公司 | 孙茂林 郭子健 | 齐杰斌、李景超、辛鹏飞、王北苏、张保磊、王承刚、胡志远、杨立军、刘磊、董柏君 |
| 二等 | 提升整车开发 BOM 质量的数字化管控平台建设 | 泛亚汽车技术中心有限公司 | 卢晓 闫仕军 | 王涟清、张关华、王霞、沈秋菊、李京京、董祥龙、钱晶、王涛、吴炬晖、陶良权 |
| 二等 | 施工企业基于“共创共享”的项目模拟股权激励机制建设 | 中铁七局集团有限公司 | 师建军 何江 | 康为民、邱红伟、王立、李冬、潘锋、丁玉阳、朱敏、李达强、晏红、高保现 |
| 二等 | 电网企业促进经营效益提升的“增值型”内部审计管理 | 广东电网有限责任公司 | 莫锦和 王鑫根 | 黄玉昆、王珏、肖嘉丽、许志华、唐晓璐、莫靖华、陈凤仪、吕伟康、黄水平 |
| 二等 | 电网企业以低碳转型为目标的新能源服务体系建设 | 国网宁夏电力有限公司 | 衣立东 闫志彬 | 项丽、田宏梁、马志伟、季宏亮、葛鹏江、汪瑾、马天东、李强、车彬、刘国敬 |
| 二等 | 军工院所以流程改进为核心的装备研制体系数字化转型管理 | 北京机械设备研究所 | 杨小乐 王彦丰 | 黄赟、张文、徐磊、李斌、王国锋、韩永、满臻臻、吴凡、王赟、陈志茹 |
| 二等 | 高速动车核心零部件以设计和工艺一体化引领的智能制造管理 | 中车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司 | 李培顺 靳国忠 | 聂志镇、万捷、王硕、倪文峰、刘晓伟、毛苏文、吴刚、桑子雷、范帅、李伟 |
| 二等 | 民航物流企业以转换经营机制为目标的混合所有制改革 | 东方航空物流股份有限公司 | 李九鹏 | 万巍、李俊建、陆雪勇、汤晓斌 |
| 二等 | 航空科研院所以业务能力提升为导向的流程管理 | 中国航空工业集团公司洛阳电光设备研究所 | 周拥军 李兵 | 沈淑梅、张忠奎、徐漾、秦满海、刘玉杰、杜玮、王丽君、高文正、郑国锋、苟志民 |
| 二等 | 适应特殊地质条件的海上风电项目施工管理 | 中交第一航务工程局有限公司总承包工程分公司 | 张宝智 刘春 | 毛以雷、梁博、杜瑞刚、赵冬雷、郭士哲、王立锐、武强 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|-------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------|
| 二等 | 深层油气田地质工程的一体化高效勘探开发管理 | 中国石油天然气股份有限公司塔里木油田分公司 | 杨学文 沈复孝 | 刘洪涛、李 勇、胥志雄、王 虎、王清华、曹立虎、骆发前、王永远、张 辉、薛艳鹏 |
| 二等 | 助力乡村振兴的小水电供区用电服务提升管理 | 国网安徽省电力有限公司 | 陈安伟 张有明 | 许正伟、时 伟、付真斌、曹 俐、刘亚南、张开明、靳幸福、杨 平、胡丽萍、陈 睿 |
| 二等 | 以绿色发展为导向的煤炭港口全流程智能化改造与运营管理 | 国能黄骅港务有限责任公司 | 李洪军 兰 力 | 马海深、宋桂江、刘 强、赵利军、董传博、鲍建员、王明乐、刘 鑫、刘金光、怀 全 |
| 二等 | 电网企业推动个体先进迈向群体先进的全员能力提升管理 | 国网天津市电力公司 | 赵 亮 施学谦 | 杨永成、周 群、及 明、李统焕、刘德田、杨子平、张冠男、赵 璐、王 媛 |
| 二等 | 军工企业均衡化准时化生产管理体系构建与运行 | 内蒙古第一机械集团有限公司 | 李全文 魏晋忠 | 贾 睿、赵振华、孙大勇、孙 靖、辛 飞、王双捷、苑 峰、万声浪、刘 全、陈丽娜 |
| 二等 | 历史淤泥填埋场依托科技创新的绿色处置管理 | 中交一航局生态工程有限公司 | 叶建州 刘春银 | 郭跃华、陈冠宇、王亚东、刘文斌、王福元、赵振国、刘子健、张明琛、何文凯、王佳琦 |
| 二等 | 石油销售企业“卡车司机之家”线上线下综合服务体系建设 | 中国石化销售股份有限公司 | 凌逸群 陈成敏 | 李玉杏、张 刚、谢慧生、黄志阳、阳仕舟、高天铭、张 炜、朱兆宏、茅爱武、陈建华 |
| 二等 | 城市电厂以打造综合能源供应服务商为目标的转型升级管理 | 华能苏州热电有限责任公司 | 沙 浩 纪春启 | 陈志锋、郭蕙敏、张建东、李 博、赵巍伟、屠莹颖、陈 艳、李辰洁 |
| 二等 | 商业银行面向高等院校的科研经费服务管理 | 中信银行股份有限公司 | 刘红华 关忠良 | 王志刚、黄凯华、赵永滨、兰 峰、张真继、崔永梅、晏 曦、兀柳燕、张国利、潘 静 |
| 二等 | 以国产化为目标的首套百万千瓦级火电机组分散控制系统升级管理 | 华能（浙江）能源开发有限公司玉环分公司 | 陈 锋 | 蒋 斌、沈正华、王 俊、李来春、李晓燕、韦玉华、郭 雷、张文博、郑高阳、徐 晶 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|-----------------------------|--------------------|------------|----------------------------------------|
| 二等 | 施工企业以提升竞争力为导向的区域生产经营协同管理 | 中铁七局集团郑州工程有限公司 | 石军伟 邢红杰 | 王立、黄登科、徐水龙、白宏州、孙猛、景健敏、邹栋佳、王金星、铁艳霞、徐宁 |
| 二等 | 核电企业以降本增效为导向的备品备件管理 | 江苏核电有限公司 | 刘兆华 张毅 | 石岭、程开喜、魏国军、郭莉侠、石岩、翁铖忠、孙慧玲、李虹杰、柏龙、王霄 |
| 二等 | 基于BIM+GIS的城市地下综合管廊建设与智慧运营管理 | 中国建筑第五工程局有限公司 | 廖继文 彭万军 | 邓娟、胡伟、陶加佳、吴浩、熊剑、罗婵、赵亮、方舒、刘鸣珂 |
| 二等 | 发电设备以“五维四层”为核心的综合评级管理 | 西安热工研究院有限公司 | 陈江 孙剑锋 | 赵贺、钱辉、牟春华、郭俊文、王野、朱鹏、都劲松、李杨、崔光明、王洋 |
| 二等 | 实现全面生产力革新的卓越班组建设管理 | 新特能源股份有限公司 | 银波 张悦强 | 鞠娟、杨再亮、张文武、宋亚博、潘多明、宋永刚 |
| 二等 | 特种制造企业基于工匠技艺传承的技能人才培养管理 | 吉林江机特种工业有限公司 | 扈乃祥 石瑛 | 别晓野、张伟军、刘科伟、王宝坤、张丽娜、王广福、宿华龙、李庆奎、吴越超、付饶 |
| 二等 | 面向润滑油定制化生产的智慧协同管理 | 江苏龙蟠科技股份有限公司 | 吕振亚 郑边疆 | 朱萍、胡人杰、夏文书、刘克印 |
| 二等 | 提升五大能力的“三位一体”数字化研制体系构建 | 山东航天电子技术研究所 | 李林 李伟 | 曲丽伟、曹大成、孙玉龙、刘杰、腾义前、刘雷、高辉、徐延东 |
| 二等 | 通信企业以“六新”为特征的数智化管理体系构建 | 中国移动通信集团天津有限公司 | 程伟 赵东明 | 徐敏、靳晓嘉、张磊、符珊、马永好、张敏、邢罡、田雷、刘静、石理 |
| 二等 | 供电企业助力实现“双碳”目标的智慧能源管理 | 国网江苏省电力有限公司南京供电分公司 | 陈刚 高昇宇 | 肖晶、刘晓东、齐飞、黄翔、王璞、周恒俊、王自楨、陈丽、金淋芳、徐荆州 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|-----------------------------|--------------------------------|------------|-----------------------------------------|
| 二等 | 军工企业基于“一本计划”的综合经营管控体系构建 | 中国航天科工防御技术研究院 | 宋晓明 费海伦 | 贺磊、贾云庆、张建辉、张勇、李江、张福祥、门杰、吴靖巍、樊敏、刘晓亮 |
| 二等 | 大型民营企业融入经营管理全过程的法律风险管控 | 浙江荣盛控股集团有限公司 | 陆好洁 俞传坤 | 朱太球、张文惠、陈国刚、徐永明、周先何、吴金亮、刘亿平、封桂丽、李伟慧、俞银燕 |
| 二等 | 业主主导的国家战略性水电重大工程装备创新管理 | 华能西藏雅鲁藏布江水电开发投资有限公司 | 杜灿勋 刘勇 | 陈应球、严冬、朱启贤、王明友、李文斌、刘峰、孙华章、李星伟、廖旭、侯秉均 |
| 二等 | 军工企业基于共性技术资源整合的通用产品研制管理 | 中电天奥有限公司 | 陈凤 谢玲 | 黄金元、王中华、何海丹、钟瑜、刘伟、王键、陈锴、方科、程焱、肖亮 |
| 二等 | 省级电网企业以概念收益指标为核心的管理体系构建 | 国网江西省电力有限公司 | 曹世强 姚格平 | 宗轶平、曾欣、吕雪松、徐天福、刘贤文、余卫华、钟新元、王明明、邓哲林、谢慕林 |
| 二等 | 以提升油藏经营价值为目标的油气生产数字化转型管理 | 胜利油田鲁明油气勘探开发有限公司 | 张宗標 聂晓炜 | 刘建磊、王云川、马俨、姜忠新、冯春雷、王辉、蔡言河、杨鹏、王振、杨风标 |
| 二等 | 电网企业主导的火电机组灵活性改造管理 | 华北电网有限公司； 国网冀北电力有限公司电力科学研究院 | 王风雷 李丹 | 张晶、张涛、胡娱欧、陈之栩、韩亮、崔福博、耿琳、姜尚光、刘双白、褚温家 |
| 二等 | 火电厂以“三园”为核心的企业文化建设 | 华能罗源发电有限责任公司 | 王建星 朱煜 | 林松青、傅锦龙、郑仲钊、田军军、高翔、陈颖、茅淑灵、贾宏强 |
| 二等 | 辐照企业基于“两化”融合的精益管理提升 | 苏州中核华东辐照有限公司 | 王锁会 顾俊 | 刘炳喜、王蕊、曹玲玲、钱卫平、宋艳超、张卫刚、石新华、姚顾华 |
| 二等 | 特钢企业以“精细利润链”为核心的内部市场化经营机制建设 | 江阴兴澄特种钢铁有限公司 | 罗元东 孙广亿 | 郭士宏、刘莹、梅铮铭、孙岳成、陈博、陶燕峰、周理、张超 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|------------------------------|-------------------|------------|-----------------------------------------------------|
| 二等 | 面向国际市场的高端家电品牌创建 | 海尔智家股份有限公司 | 张瑞敏 周云杰 | 梁海山、李华刚、宋照伟、 张玉波、王梅艳、郑子辉、 赵建华、程传岭、徐 萌、 孙明法 |
| 二等 | 国有资本投资公司以分类考核为基础的差异化薪酬分配管理 | 河北建设投资集团有限责任公司 | 常润平 曹 欣 | 孙 敏、赵献国、孙东红、 李美叶、陈 丽、常恒清、 范文彦、崔云龙、常奇超、 张海晏 |
| 二等 | 供热企业以绿色发展为导向的智慧供热控制系统建设 | 华能临沂发电有限公司 | 何培斌 张月宇 | 张 伟、李德成、张传祥、 孟凡亮、乔 磊、贺 凯、 钟 崑、林小杰、周 懿 |
| 二等 | 基于全要素模型构建的驱逐舰协同研发管理 | 中国船舶集团有限公司第七〇一研究所 | 卢晓晖 吴宏敏 | 刘 敏、林 锐、万 鹏、 宗 丹、宋一淇、刘 飞、 许 浒、黄金森、高 尚、 石 好 |
| 二等 | 供电企业以绿色发展为导向的县域清洁能源服务管理 | 国网安徽省电力有限公司营销服务中心 | 陈兆庆 张 波 | 潘 静、吕 斌、陈晓亮、 唐 亮、齐红涛、刘辉舟、 魏 薇、王子韵、赵 骞、 王克峰 |
| 二等 | 省级电网企业基于计量大数据应用的智能供电服务管理 | 国网内蒙古东部电力有限公司 | 张成松 杜 平 | 李淑锋、王治国、王军亮、 张玉峰、李 原、张 赢、 谢宏伟、苏浩轩、李海波、 王大鹏 |
| 二等 | 国有煤炭企业提升国际化水平的境外能源基地建设与管理 | 兖州煤业股份有限公司 | 李 伟 肖耀猛 | 张宜清、金建德、刘 晨、 殷 馨、侯庆东、杨继贤、 张 波、王小天、熊振中 |
| 二等 | 电力企业基于政企协同的省级能源大数据融合管理 | 国网河南省电力公司 | 王金行 白宏坤 | 杨 萌、刘湘莅、王圆圆、 魏澄宙、张 园、华远鹏、 杜习超、韩 丁、卜飞飞、 杨永军 |
| 二等 | 能源销售企业电力现货市场动态报价管理 | 华能浙江能源销售有限责任公司 | 陈文杰 彭芸珊 | 吴科俊、徐明祺、陈浩飞、 吕月秋、胡 昊、朱桦挺、 占艳琪 |
| 二等 | 地方国有企业基于“一核三翼多协同”的集成电路产业投资管理 | 合肥市产业投资控股（集团）有限公司 | 雍凤山 袁 飞 | 王 晴、白玉静、杨希娟、 李静芸 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|------------------------|---------------------|------------|-----------------------------------------|
| 二等 | 施工企业高质量发展监测指标体系的构建 | 中铁一局集团有限公司 | 朱卫东 樊卫勋 | 李 鉴、吴硕平、程子潇、康建新、李颖飞、王 硕、朱俊虎、张 凯、王海媛、崔亚锋 |
| 二等 | 石油钻探企业以提质增效为目标的精细化管理 | 中国石油集团渤海钻探工程有限公司 | 刘光木 王 勇 | 吴立新、刘荣军、马 强、刘 娟、谭 涛、王广路、朱 鹏、于朋生、刘其坤、穆彦杰 |
| 二等 | 石油企业全球财务智能共享服务平台的建设与运行 | 中国石油集团共享运营有限公司 | 刘跃珍 柴守平 | 谢海兵、蔡 勇、胡炳军、陈朝晖、王 刚、寇登科、荆宝森、张锡磊、郭延锋、丁淑颖 |
| 二等 | 国有钢铁企业以高质量发展为导向的转型升级管理 | 湖南华菱钢铁集团有限责任公司 | 曹志强 易 佐 | 周应其、肖 骥、阳向宏、罗桂情、蔡大为、刘 涛 |
| 二等 | 电信运营商互联网数据中心的绿色智能运维管理 | 中国移动通信集团浙江有限公司宁波分公司 | 徐孟强 汪 泳 | 谢岳通、任 锋、陈立芳、章栋炯、吴子林、邵莺莺 |
| 二等 | 军工企业基于数字化的资金管理体系构建 | 中国航天科工飞航技术研究院 | 王长青 鄂胜国 | 周 慧、范瑞杰、蔡寅晖、王 芊、刘 娜、王 丹、刘 涛、高鸣含、李彦敏、王 远 |
| 二等 | 电子企业基于杜邦分析法的高质量发展管理 | 合肥博微田村电气有限公司 | 曹兴虎 | 张德光、樊 虎、张 艳、王蓉蓉、韦 涛、罗 雨、梅青松、高春蕾、廖 敏、吴 剑 |
| 二等 | 供电企业助力乡村振兴的农村配网精准管理 | 国网河南省电力公司周口供电公司 | 郭 雷 李德栓 | 孙建华、刘 冬、刘 玉、徐 升、赵 地、丁永恒、巩翔宇、高 剑、陈 阳、梁继元 |
| 二等 | 钢铁企业以混合所有制改革为契机管理提升 | 重庆钢铁股份有限公司 | 张文学 谢志雄 | 孟文旺、邹 安、张永忠、谢 超、姚小虎、陈秋建、徐 华、修 羽、姚 肖、肖 洒 |
| 二等 | 建筑企业深度挖掘属地市场的经营战略实施 | 中铁建工集团山东有限公司 | 张建喜 何晔庭 | 赵 虎、王 伟、冯明耀、陶云雷、王中伟、王同厂、史怀添、孙祥琨、许光锋 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|-----------------------------|---------------------|------------|---------------------------------------|
| 二等 | 突破老油田企业发展瓶颈的融合式对标管理 | 中国石油化工股份有限公司中原油田分公司 | 张庆生 | 孙喜新、蔡东清、王德宇、靳红兴、刘兴、王燕丽、姜永清、黎仕强、邓强、程杨利 |
| 二等 | 高铁电机企业以合作共享为导向的数字化运维管理 | 中车永济电机有限公司 | 王彬 牛志钧 | 申军平、张尔华 |
| 二等 | 新材料制造企业坚持新发展理念的不对称柔性战略管理 | 江苏视科新材料股份有限公司 | 王明华 张鹤军 | 郑莹、范为正、司云凤、邹永存、薛晓花、吴潇、郑永华 |
| 二等 | 军工科研院所实现开放融合的科技创新平台构建 | 中国兵器工业集团第二〇二研究所 | 董文祥 杨东 | 黄创国、黄宏胜、王兆旭、林振旺、姚哲、刘源远、石萍、王建波、陈奇、席鹏洲 |
| 二等 | 化工企业以战略绩效和风险管控为导向的一体化运营管理 | 河南心连心化学工业集团股份有限公司 | 钟林 杨建康 | 刘兴旭、郭正、刘欢庆、钟沁琪、赵微微 |
| 二等 | 煤矿企业智慧化管理体系构建 | 陕煤集团神木柠条塔矿业有限公司 | 闫敬旺 谭震 | 王树斌、张科利、王建文、陈万胜、延光生、黄其仲、胡俭、曹豪、李孝利、苗鑫 |
| 二等 | 充分竞争型国有企业债权零损失管理 | 太极集团有限公司 | 李阳春 俞敏 | 谭明合、刘永升、刘晓琴、吴倩 |
| 二等 | 海外项目基于商业信用担保的多元化融资服务全过程风险管控 | 中国寰球工程有限公司 | 徐一博 杨玲 | 张丹蕾、梁继尧、王双、许玲、文春明、徐境泽 |
| 二等 | 海外油气业务国际税务“四全”价值管理体系构建 | 中国石油国际勘探开发有限公司 | 高伟 李程远 | 罗强、葛凤华、牟昱晓、段淑萍、董聪、刘娅、王煜、侯京玉、陈伟山、杨云洁 |
| 二等 | 综合能源化工企业集团基于产业分类的差异化管控体系构建 | 陕西延长石油(集团)有限责任公司 | 王晓兵 李春庆 | 张辉、洪利辉、程玮、朱瑞、景鑫、戴程、白仲岗、兰太鹏、范彦德 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|----------------------------|-------------------|------------|---------------------------------------|
| 二等 | 畅通国内国际双循环的铁路口岸现代物流体系构建 | 中国铁路呼和浩特局集团有限公司 | 戴弘 杨斌 | 李玉平、王斌、胡波、杨军、王志明、王恒利、王刚、张瑞平、张中平、万超 |
| 二等 | 电网企业服务乡村振兴的农电技能人才培养管理 | 国网江苏省电力有限公司 | 张强 赵军 | 赵聂、查显光、吴俊、徐滔、朱伟、朱立位、胡林、戴威、赵慧生、沈宇强 |
| 二等 | 钢铁企业以“四个一律”为目标的智能运营管理 | 宝武集团鄂城钢铁有限公司 | 王虎祥 谢成付 | 徐东明、赖小红、黄文林、成友刚、姜红、李端江、胡昕 |
| 二等 | 供电企业基于虚拟现实技术的安全生产培训管理 | 国网辽宁省电力有限公司大连供电公司 | 刘波 贾宏智 | 李希元、徐文、刘玉、谷万江、董吉超、肖健、林春清、王祥、王强、王刚 |
| 二等 | 煤炭企业基于价值链分析的生产运营流程再造 | 淄博矿业集团有限责任公司 | 黄书翔 刘业献 | 李景慧、翟勃、周鹏、刘华、宋杰鲲、朱敏峰、桂美胜 |
| 二等 | 印钞企业以价值创造为导向的“五维”精益管理 | 南昌印钞有限公司 | 李政 安儒强 | 龙铭、甘奇林、陈卉斌、谢英福、胡卫勇、黄鸿仁、吴付华、马国斌、胡兵 |
| 二等 | 铁路企业基于“模块化组织+网格化管理”的线路施工管理 | 中铁六局集团太原铁路建设有限公司 | 赵志明 王智 | 高荣峰、李勇、韩士桥、渠小伟、李林杰、邵小江、曹建鹏、倪伟、贺星亮、刘月明 |
| 二等 | 有色金属企业发挥区域优势的产业扶贫管理 | 金川集团股份有限公司 | 王永前 李尚勇 | 胡耀琼、陈忠度、王立功、李久鹤、王迎飞、马虎中、兰宏、李平、李书山、侯庆林 |
| 二等 | 军转企业集团适应改制转型的财务管控体系建设 | 中国安能建设集团有限公司 | 曹锡锐 郭亮 | 董化龙、钮永跃、王守顺、李明辉、闫玉龙、陈志、乔翹、刘延杰 |
| 二等 | 煤炭服务企业差异化薪酬分配体系建设 | 陕煤集团神南产业发展有限公司 | 乔少波 李建东 | 李亚安、杨林、刘健、陈峰、高翔、折成霞 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|----------------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------|
| 二等 | 文化引领的创新型电力科研院所建设 | 国网新疆电力有限公司电力科学研究院 | 张陵 李吉文 | 许飞、魏伟、李义岩、张羽翔、张龙、梁超、范君慧、麦迪娜·马合木、刘依梅、马博洋 |
| 二等 | 医药企业以世界一流为目标的国际化经营管理 | 华东医药股份有限公司 | 李邦良 吕梁 | 李阅东、邱仁波、胡群彦、徐志锋、徐俊毅、李苑文、尹文广 |
| 二等 | 国有钢铁企业基于“战略引领、分级分类”的境外企业管控 | 首钢集团有限公司 | 韩庆 赵天旻 | 孙亚杰、张俊峰、冯昭、李帆、方瑜仁、闫明、孟龙龙、郭佳、何鹏、王冬明 |
| 二等 | 汽车零部件企业基于工业大数据应用的产品质量管理 | 湖北三环锻造有限公司 | 吴冬波 汪锋 | 张军、胡全、梁文奎、胡月帮、晏洋、彭杰、周明、许恢兵 |
| 二等 | 服务边远地区企业发展和扶贫攻坚的邮政综合服务管理 | 中国邮政集团有限公司新疆维吾尔自治区分公司 | 李光辉 | 阿不都·木塔力甫、黄晓雯、李艳 |
| 二等 | 助力乡村全面振兴的“工业互联网+数字乡村”建设 | 中电工业互联网有限公司 | 芦海巍 | 朱立锋、周在龙、李炳、靖琦东、王晓辉、洪亚星 |
| 二等 | 能源企业以质量评价与标准化为重点的体系融合管理 | 深圳能源集团股份有限公司 | 熊佩锦 孙川 | 林恒、强文桥、麦宝洪、章红星、魏志浩、宋原、杨芳全 |
| 二等 | 生物企业促进大健康产业发展的研发工作室构建 | 华熙生物科技股份有限公司 | 赵燕 郭学平 | 刘爱华、栾贻宏、黄思玲、石艳丽、刘建建、阚洪玲、杨桂兰 |
| 二等 | 纺织企业基于大数据应用的国际贸易供应链服务管理 | 东方国际（集团）有限公司 | 童继生 | 季胜君、朱勇、封亚培、朱继东、袁炜、黄杰、沈兵 |
| 二等 | 电力企业省级能源大数据中心建设与管理 | 国网福建省电力有限公司 | 黄惠英 李毅松 | 陈学先、邓勇、李宏发、陈行滨、熊军、余翔、陈然、李霄铭、黄锐、陈汉城 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|---------------------------|-------------------|------------|----------------------------------------|
| 二等 | 国有资本运营公司股权价值管理体系建设 | 广东恒健投资控股有限公司 | 温文星 | 李一鸣、庞晓雯、张艳芳、潘琛 |
| 二等 | 重组企业以“守正创新六廉兴企”文化为引领的管理整合 | 中铁高新工业股份有限公司 | 张建强 陈立峰 | 易铁军、焦卫华、刘军、张占成、刘小刚、王伟、孙学龙、李世敏、姜宗福、孙晓航 |
| 二等 | 船舶研究院多层次网格化知识产权管理体系的构建 | 中国船舶工业综合技术经济研究院 | 范蕾 栾硕 | 王丽军、王强、温振宁、魏剑、梁骄阳、何新、晏裕生、陈旭、王羽、杨文飞 |
| 二等 | 电力企业以赋能基层为导向的“放管服”管理 | 国网重庆市电力公司 | 周雄 司为国 | 何永胜、徐韬、胡君军、吴喃、孙睿、张继忠、肖翔、汤雪松、钟隽、余光明 |
| 二等 | 电信运营商基于场景化的客户营销服务管理 | 中国电信股份有限公司乌鲁木齐分公司 | 朱青 马春莲 | 朱磊、董楠、张雨菡、郭原辰、许倩、蒲雅琴、高燕、杨萍、张芹、肖珂怡 |
| 二等 | 以气电协同发展为目的的天然气管道供应服务管理 | 中国华电集团清洁能源有限公司 | 宋伟 王成章 | 孙毅、车建炜、王福勇、刘晶、李博、郑伟、周群、郭强、季磊 |
| 二等 | 冬奥赛事场馆的绿色施工管理 | 中铁建工集团有限公司 | 王玉生 曾科斌 | 张群、吴亚东、邓延伟、李靖洋、王嘉晨、陈祥国、张裕、顾立伟、方立新、张洗 |
| 二等 | 卷烟工业企业以转型升级为导向的生产流程优化管理 | 龙岩烟草工业有限责任公司 | 吴永生 林彬 | 蓝占明、郭沁、邱梅胜、江石河、陈盛慈、吴少军、江楠、卢婉舒、陈风、谢仁聪 |
| 二等 | 深度融入地方特色发展的供电服务能力提升管理 | 国网吉林省电力有限公司长春供电公司 | 李国辉 王鹏宇 | 王珏昕、张秋来、卢禹廷、张晔、李海明、姜冬辉、韩哲、张雷、杨钧婷、杨博文 |
| 二等 | 龙头企业牵引的区域钢铁产能整合管理 | 宝钢集团新疆八一钢铁有限公司 | 肖国栋 薛宪营 | 陈海涛、狄明军、李东林、姜旭海、于自泳、樊国康、蒋为、刘俊武、胡乐天、汪小华 |

| 等级 | 成果名称 | 申报单位 | 主要创造人 | 参与创造人 |
|----|----------------------------|----------------------|------------|----------------------------------------|
| 二等 | 化工企业以全产品链数据支撑的数字化运营管理 | 沧州大化集团有限责任公司 | 谢华生 刘增 | 韩化成、赵红星、陈丽萍、王卫华 |
| 二等 | 发电企业基于“供热管家”理念的精细化服务管理 | 华能济南黄台发电有限公司 | 王玉玲 周亚男 | 于海东、姜葆威、王瑞娟、李云娣、徐丕波、张旻、季正、郑丽、高宁、陈嫣 |
| 二等 | 海装企业基于体系整合与管理标准化的风控体系建设 | 中国船舶重工集团海装风电股份有限公司 | 李晓艳 肖杰 | 贺艳、涂文浩、胡开东、李理、聂超、罗雯、姚世琦、刘畅、向松、胡杨正 |
| 二等 | 以服务型制造为导向的分布式能源管理 | 陕西鼓风机(集团)有限公司 | 李宏安 | 刘金平、陈党民、牛东儒、王建轩、朴海英、贾亚妮、李付俊、蔡新平、任矿、黎凯雄 |
| 二等 | 生态园林企业提升核心竞争力的科研成果产业化管理 | 北京市首发天人生态景观有限公司 | 王少辉 | 霍福立、冷霜、叶康军、吴斌、关超、张军、赵斌、陈刚、迟媛、段晓颖 |
| 二等 | 国有资本投资公司以管资本管产权为主的管控体系建设 | 黑龙江省交通投资集团有限公司 | 尚云龙 孙雪飞 | 赵阳、赵新平、王洋、贾光、韩存玉、董令三、杨大勇、肖兆开、孔德楠、杨明昊 |
| 二等 | 煤电企业基于“五精管理”的本质安全体系建设 | 北京京能电力股份有限公司 | 潘作为 史艳强 | 耿养谋、金生祥、张伟、李染生、张奇、李俊、杨海龙、郭俊林、王伟虎、李大明 |
| 二等 | 油气田企业以提质增效降本为导向的内部市场运营机制建设 | 中国石油天然气股份有限公司华北油田分公司 | 姜立增 张宁 | 张涛、戴伟彬、杨菁、赵欣磊、王玮、费娜、刘冰、胡亚男、姚金娟、于洪英 |
| 二等 | 鞋业企业基于AI视觉和大数据应用的规模化定制管理 | 丽荣鞋业(深圳)有限公司 | 陈善航 吴华林 | 陈晓明、郭忠杰、刘海洲、郑帅锋、刘发辉、王子兵、陈香 |

抄报：工业和信息化部。

抄送：国务院国有资产监督管理委员会、中国企业联合会。

全国企业管理现代化创新成果审定委员会办公室 2021年12月23日印发
